

Výroční zpráva

PSG Construction a.s.

2025



Stavíme pro budoucnost



Férovost



Odbornost



Zodpovědnost

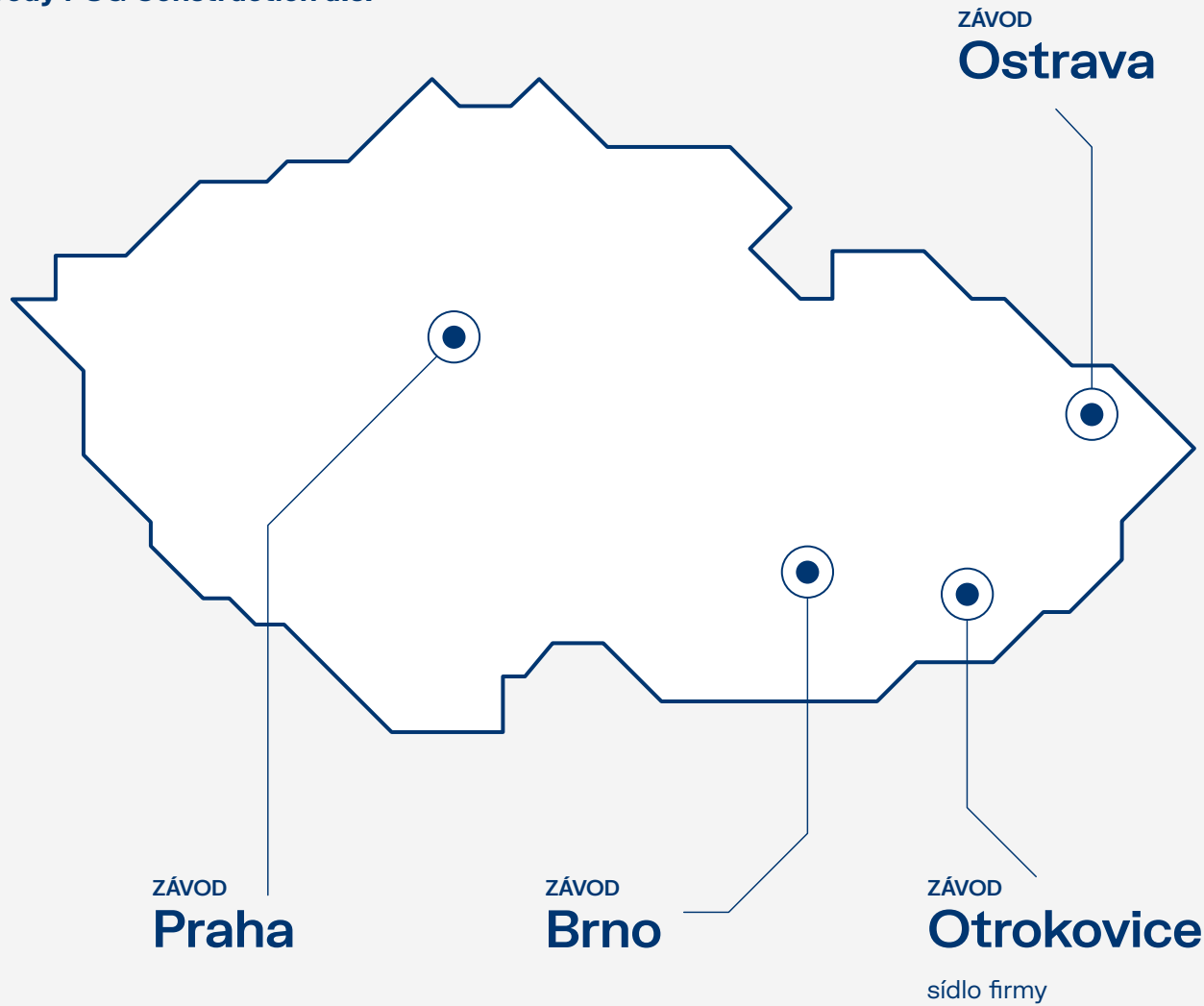


Odvaha

PSG Construction a.s.

Generální dodavatel staveb

Závody PSG Construction a.s.



Obsah výroční zprávy:

	Úvodní slovo předsedy představenstva	4
I.	Textová část výroční zprávy	8
A.	Základní údaje o společnosti	8
B.	Údaje o základním kapitálu	9
C.	Údaje o cenných papírech	12
D.	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku	14
E.	Údaje o majetku a finanční situaci společnosti	18
F.	Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní závěrky	19
	Návrh na rozdělení hospodářského výsledku	20
II.	Zpráva o auditu výroční zprávy a auditu účetní závěrky	22
III.		
A.	Rozvaha	26
B.	Výkaz zisku a ztráty	28
C.	Přehled o peněžních tocích	30
D.	Výkaz vlastního kapitálu	32
IV.	Příloha řádné účetní závěrky	
V.	Zpráva o vztazích s ovládající osobou	

Úvodní slovo

Vážení obchodní partneři,

minule jsem na tomto místě psal o rekordních výsledcích roku 2024. Následujících dvanáct měsíců už z pohledu obratu tak silných nebylo, přesto rok 2025 hodnotím pozitivně. Podařilo se nám dosáhnout velmi dobrého hospodářského výsledku a marže převyšující 5 %, což považuji v současné situaci na stavebním trhu za úspěch. O to více mě těší, že máme již dnes na rok 2026 zasmulvněné zakázky v objemu přesahujícím 2 miliardy korun a významnou část kapacit zajištěnou také pro rok 2027, kdy objem nasmlouvaných projektů překročí 1 miliardu korun.

Na dalších stránkách uvidíte fotografie vybraných staveb, které jsme v uplynulém roce dokončili. Za zmínku stojí především náročná rekonstrukce Těšínského divadla, při které bylo nutné v krátkém čase skloubit požadavky moderních technologií s respektem k historické hodnotě objektu. Dokončili jsme také domov pro seniory v Praze-Řepích nebo neutralizační a deemulgační stanici pro společnost Recovera v Brně-Modřicích. Právě poslední jmenovaná zakázka potvrzuje, že se chceme více soustředit na stavby s významným podílem technologií, na kterých jsme vždy prokazovali naši přidanou hodnotu.

Rok 2025 byl důležitý také z pohledu dalšího rozvoje skupiny PSG. Založili jsme společnost PSG Projekt, která rozšířila naše kompetence v oblasti projektování pozemních staveb a realizování staveb metodou Design & Build. Současně jsme uskutečnili akvizici vsetínské společnosti Štec SVT, která se specializuje na výrobu a montáž vzducho-techniky, a kterou jsme následně začlenili do společnosti PSG Tech.

I v minulém roce kvalitu našich staveb potvrdila oborová ocenění. Za realizaci sportovní haly ve Frenštátě pod Radhoštěm jsme získali Čestné uznání v soutěži Stavba Moravskoslezského kraje 2024 i v soutěži Stavba roku Zlínského kraje 2025. Kromě toho jsme za rekonstrukci a modernizaci objektu A5 Fakulty strojního inženýrství VUT v Brně získali Zvláštní cenu v soutěži Stavba Jihomoravského kraje 2024. Tato ocenění jsou pro nás potvrzením, že si i nadále dokážeme udržet vysokou kvalitu realizovaných projektů.

V průběhu roku jsme se také intenzivně věnovali definování nové vize, poslání a hodnot skupiny PSG. Přestože výsledky této práce nejsou na první pohled tak viditelné jako nové stavby, osobně ji považuji za klíčovou. Pomáhá nám jasně



pojmenovat, jakým způsobem jednáme při každodenních činnostech a na jakých principech chceme skupinu PSG dále rozvíjet.

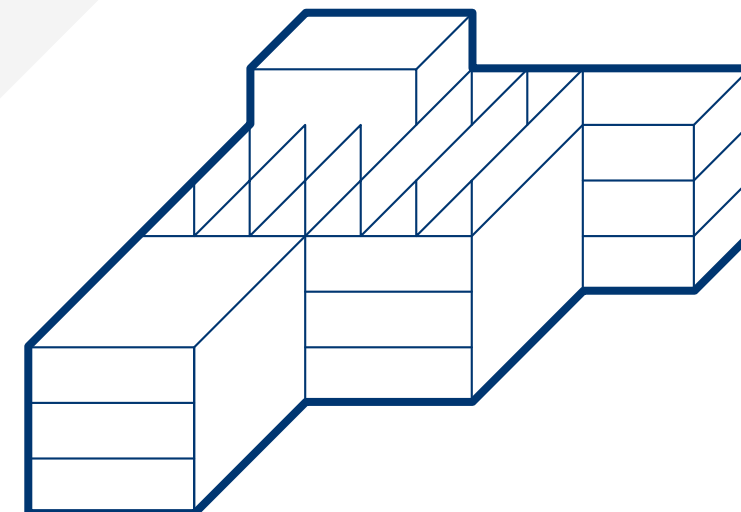
Uvědomuji si, že v následujících letech bude stále náročnější dosahovat stejných marží a hospodářských výsledků jako dnes. Rostou náklady, na trhu panuje silná konkurence a významnou roli hraje i nejistota spojená s geopolitickou situací. O to důležitější bude pokračovat v rozvoji odbornosti našich lidí, zvyšování soběstačnosti skupiny nebo zapojování digitalizace, umělé inteligence a dalších moderních technologií do našich procesů nejen na stavbách.

Mým cílem však není pouze navyšování obratu, ale především udržitelný růst a postupné budování silné a respektované stavební skupiny. To vše, abychom byli i nadále spolehlivým a férovým partnerem pro naše zaměstnance, zákazníky i subdodavatele.

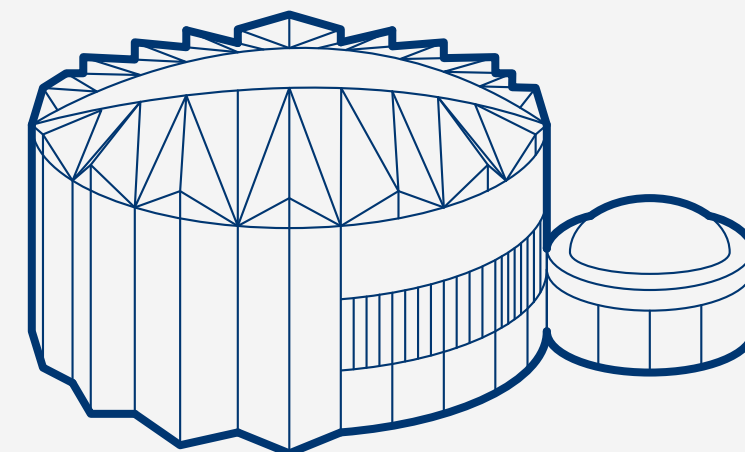
Vážení obchodní přátelé, přeji Vám mnoho pracovních i osobních úspěchů a těším se na další společné projekty.

Peter Surovič

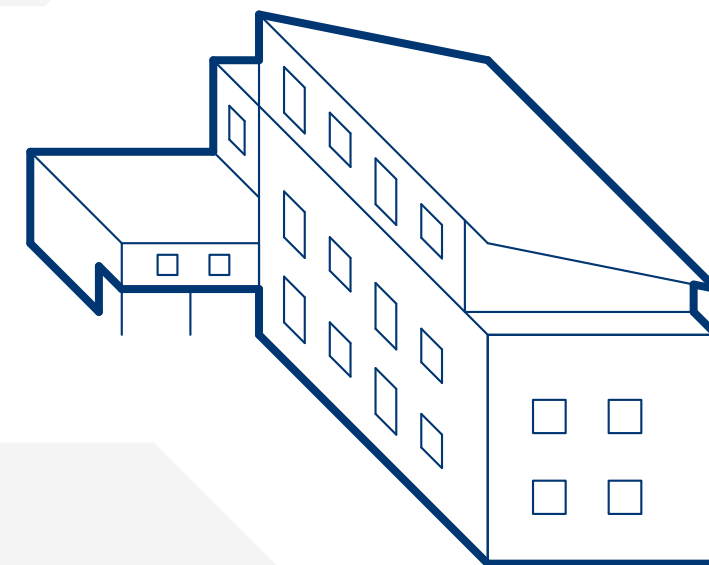
předseda představenstva
PSG Construction a.s.



Průmyslové stavby



Stavby občanské vybavenosti



Bytové stavby



A. Základní údaje o společnosti

A.1	Obchodní firma:	PSG Construction a.s.
	Sídlo:	Otrokovice, Napajedelská 1552, PSČ 765 02
	IČ:	05042020
	DIČ:	CZ05042020
	Bankovní spojení:	117756653/0300
A.2	Datum založení:	29. dubna 2016

A.3 Založení společnosti

Akciová společnost PSG Construction a.s. byla založena rozhodnutím představenstva společnosti PSG – International a.s. IČ: 13694341. Na základě smlouvy o poskytnutí nepeněžitého příplatku mimo základní kapitál poskytla mateřská společnost s účinností ke dni 1.7.2016 nepeněžitý příplatek mimo základní kapitál společnosti PSG Construction a.s., a to formou vkladu části závodu, divize pozemní stavitelství Česká a Slovenská republika (dále jen "Část závodu pozemní stavitelství") do vlastního kapitálu společnosti PSG Construction a.s.

Právní forma:	akciová společnost
Rejstříkový soud:	Krajský soud Brno
Číslo v rejstříku:	spisová značka B 7535

A.4 Předmět podnikání

- výroba, instalace, opravy elektrických strojů, přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- projektová činnost ve výstavbě

A.5 Organizační složky v zahraničí

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

A.6 Údaje o statutárních a dozorcích orgánech společnosti k 31. 12. 2025

Představenstvo

Funkce	Jméno a příjmení	Bydliště
Předseda	Peter Surovič	V Polích 783, 760 01 Zlín
Člen	Ing. Petr Bureš	Mysločovice 217, 763 01 Mysločovice
Člen	Ing. David Blažek	Zálešná VIII 3170, 760 01 Zlín

Dozorčí rada

Člen	Ing. Juraj Surovič	Zahradní čtvrť 1404, 763 02 Zlín
------	--------------------	----------------------------------

B. Údaje o základním kapitálu

B.1 Struktura společnosti

Organizační struktura PSG Construction a.s. umožňuje individuální a hospodárný způsob řízení zakázek a společnosti. Společnost je organizována na výrobní úsek a úsek správy společnosti. Řízení jednotlivých zakázek probíhá ve výrobním úseku.

B.2 Výše změny základního kapitálu

Hodnota základního kapitálu k 31. 12. 2025 je ve výši 5 mil. Kč a je složena ze 110 ks akcií na jméno v zaknihované podobě.

B.3 Osoby, které společnost ovládají nebo by ji mohly ovládat

Společnost PSG Construction a.s. je ovládána společností CREBSTONE a.s.

B.4 Majitelé akcií a. s. k 31. 12. 2025

CREBSTONE a.s. (IČ: 02887380)	10 ks akcií A
CREBSTONE a.s. (IČ: 02887380)	100 ks akcií B

Logisticko-montážní hala
PWO Czech Republic a.s.
Valašské Meziříčí
07/2024 – 02/2025



Neutralizační a deemulgační
stanice, Brno-Modřice
Recovera Využití zdrojů a.s.
02/2024 – 06/2025



Přístavby rehabilitačního
ústavu Kladruby
Kladruby u Vlašimi
06/2023 – 04/2025



Bytový dům STRÁNĚ
Zlín
FINRENT s.r.o.
06/2022 – 07/2025



C. Údaje o cenných papírech

C.1 Základní kapitál je rozdělen na 10 ks akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 50 000,00 Kč (akcie druhu A) a 100 ks akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 45 000,00 Kč (akcie druhu B).

C.2 Převoditelnost akcií

Převoditelnost akcií společností je omezena předchozím souhlasem valné hromady.

C.3 Název a sídlo banky, jejímž prostřednictvím mohou majitelé akcií vykonávat svá majetková práva spojená s akciemi

Společností vyplácené dividendy jsou převáděny přímo na bankovní účty akcionářů.

C.4 Trh, na kterém jsou akcie obchodovatelné

Akcie společnosti nejsou evidovány na žádném veřejném trhu.

C.5 Práva majitele akcie

Řídí se českými obecně závaznými právními předpisy.

Akcie se zvláštními právy označené jako akcie druhu A. S akciemi druhu A je spojen vyšší počet hlasů (článek 3.5. stanov) a snížený podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích společnosti (článek 9.5. stanov). Práva a povinnosti spojená s tímto druhem akcií jsou blíže specifikována v citovaných člancích stanov společnosti založených ve sbírce listin.

Akcie se zvláštními právy označené jako akcie druhu B. S akciemi druhu B je spojen nižší počet hlasů (článek 3.5. stanov) a zvýšený podíl na zisku nebo jiných vlastních zdrojích společnosti (článek 9.5. stanov). Práva a povinnosti spojená s tímto druhem akcií jsou blíže specifikována v citovaných člancích stanov společnosti založených ve sbírce listin.

V obecné rovině je dále obsah hlasovacích práv upraven zákonem o obchodních korporacích / občanským zákoníkem a zákonem o cenných papírech.

C.6 Právo na dividendu

Okruh osob z práva na dividendu je dán seznamem akcionářů k rozhodnému dni. Lhůta pro vyplacení je dána obecnou úpravou obchodního zákoníku, tj. do tří měsíců ode dne, kdy bylo přijato usnesení valné hromady o rozdělení zisku.



Výrobní hala
Dinel, s.r.o.
Holešov
11/2024 – 11/2025



Centrum pro seniory
Holešov
11/2024 – 11/2025

D. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

D.1 Hlavní oblasti činnosti

Hlavní podnikatelskou činností společnosti bylo v uplynulém roce podnikání ve stavebnictví. V České republice byla realizována řada zakázek. Mezi nejvýznamnější zakázky v České republice patří stavby domovů pro seniory a DPS pro město Velké Bílovice, Holešov, Praha-Řepy, stavby objektů čistící stanice Recovera Modřice, výroní haly PWO ve Valašském Meziříčí, rekonstrukce česko-těšínského divadla, jízdrány Louckého kláštera ve Znojmě, výrobní prostory pro společnost Dinel, umdasch Litomyšl, Greiner Slušovice, Dieffenbacher Brno nebo úpravy objektů pro společnost Meopta Přerov a další. Jedním z hlavních záměrů pro rok 2026 bude stabilizovat a dále rozšiřovat rozvoj aktivit společnosti v České republice.

D.2 Přehled vybraných výkonů podle druhů činnosti (v tis. Kč)

Rok	2025	2024	2023
Tržby za prodané zboží	0	0	0
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	1 721 075	2 062 345	1 728 119
Tržby z prodeje HM (IM) a materiálu	481	96	2 329
Finanční výnosy	13 931	11 768	14 553
Ostatní výnosy	10 912	31 043	8 318
Celkem výnosy	1 746 399	2 105 252	1 753 319

D.3 Těžba nerostných surovin, životní prostředí

Společnost nevyvíjí žádnou činnost v oblasti těžby nerostných surovin a činnost ohrožující životní prostředí.

D.4 Patenty, licence, aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Stavební činnost PSG Construction a. s. není závislá na patentech a licencích. V roce 2025 nebyly vynaloženy žádné finanční prostředky na oblast výzkumu a vývoje.

D.5 Soudní, správní, rozhodčí řízení

Během účetního období nebylo zahájeno žádné soudní, správní nebo rozhodčí řízení, které by mělo nebo mohlo mít významný negativní vliv na finanční situaci společnosti.

D.6 Hlavní prováděné investice

V roce 2025 nebyly pořízeny žádné významné investice.

D.7 Budoucí investice

V roce 2026 je plánováno postupné vybavování staveb a kanceláří moderní technikou a nahrazování zastaralých a opotřebovaných zařízení novými. Finančně významné investice plánovány nejsou.

D.8 Údaje o počtu zaměstnanců

Průměrný stav zaměstnanců	2025	2024	2023
THP	121	122	109
Dělníci	14	18	18
Celkem	135	140	127

D.9 Příjmy členů představenstva, dozorčí rady

Členové představenstva pobírají za výkon své funkce v souladu s rozhodnutím valné hromady pravidelné měsíční odměny, které jsou jim vypláceny dle schválených pravidel. Členové statutárních orgánů přijali v roce 2025 v souladu s rozhodnutím valné hromady odměny za výkon funkce v celkové výši 8 450 tis. Kč.

D.10 Úvěry, záruky za úvěry a další peněžní vztahy mezi společnostmi a statutárními orgány, jejich členy a členy dozorčí rady

Členové představenstva ani členové dozorčí rady neobdrželi od společnosti žádné úvěry ani záruky na úvěry poskytnuté jinou společností. Mezi společnostmi a statutárními orgány nedošlo k žádným obchodům, úvěrům ani zárukám za úvěry.

D.11 Účast zaměstnanců na základním kapitálu společnosti

Společnost nevydává zaměstnanecké akcie.

D.12 Předpokládaný budoucí vývoj společnosti

Cílem společnosti pro další roky je i nadále působit jako přední český dodavatel stavebních celků v České republice. Dále společnost přijímá nezbytná stabilizační opatření související s posílením pozice na českém trhu. Společnost bude i v budoucnu vůči svým partnerům vystupovat jako likvidní a solventní partner. V následujícím období se společnost zaměří na udržení objemu realizovaných výkonů a generování přiměřené míry zisku. Současně se chce společnost zaměřit na optimalizaci a zefektivnění realizovaných stavebních činností s důrazem na digitalizaci klíčových procesů.

Očekávané výsledky za rok (v tis. Kč)	Skutečnost 2025	Plán 2026
Výnosy celkem	1 746 399	2 250 000
Náklady celkem	1 670 849	2 182 500
Zisk po zdanění	75 550	67 500

Dům s pečovatelskou službou
Praha-Řepy
09/2023 – 09/2025



Výroční zpráva 2025

PSG Construction a.s.



Výroční zpráva 2025

PSG Construction a.s.

E. Údaje o majetku a finanční situaci společnosti

E.1 Nemovitý majetek

PSG Construction a.s. nevlastní žádný nemovitý majetek.

E.2 Změny vlastního kapitálu (v tis. Kč)

Rok	2025	2024	2023
Vlastní kapitál	106 548	145 245	152 688
z toho:			
→ základní kapitál	5 000	5 000	5 000
→ kapitálové fondy	10 603	10 603	10 603
→ oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	743	-10	0
→ ážio	12 959	12 959	12 959
→ nerozdělený zisk minulých let	1 693	4 126	3 337
→ neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0
→ jiný výsledek hospodaření min. let	0	0	0
→ HV běžného období	75 550	112 567	120 789

E.3 HV po zdanění z běžné činnosti společnosti (v tis. Kč)

Rok	2025	2024	2023
HV po zdanění z běžné činnosti	75 550	112 567	120 789
HV po zdanění z běžné činnosti připadající na 1 akcii	686,86	1 023,34	1 098,09

F. Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu a ověření účetní závěrky

F.1 Osoby odpovědné za výroční zprávu:

Jméno a příjmení:	Peter Surovič
RČ:	19. 6. 1992
Bydliště:	V Polích 783, Zlín
Funkce:	předseda představenstva PSG Construction a.s.

F.2 Ověření účetní závěrky

rok	2025	2024	2023
Jméno auditora	Ing. Petr Hlaváček	Ing. Petr Hlaváček	Ing. Zdeněk Hanák
Číslo dekretu	1462	1462	1464
Auditorská společnost	DANEKON, s.r.o.	DANEKON, s.r.o.	DANEKON, s.r.o.
Sídlo audit. společnosti	Hlinky 505/118 603 00 Brno	Hlinky 505/118 603 00 Brno	Hlinky 505/118 603 00 Brno
Číslo dekretu	204	204	204

F.3 Významné skutečnosti, které nastaly po konci rozvahového dne

V roce 2026 došlo k eskalaci ozbrojeného konfliktu v oblasti Blízkého východu souvisejícího se situací v Iránu. Přestože tato skutečnost nastala až po rozvahovém dni, vedení společnosti v této souvislosti vyhodnotilo potenciální rizika pro účetní jednotku. K datu sestavení účetní závěrky nebyly identifikovány významné dopady na ocenění a vykazání majetku a závazků k rozvahovému dni ani na předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky. Vedení společnosti situaci nadále sleduje a průběžně vyhodnocuje její možné dopady na budoucí hospodaření.

Vedení společnosti monitoruje potenciální dopad aktuální geopolitické situace na hospodářskou situaci účetní jednotky a podnikne veškeré možné kroky ke zmírnění jakýchkoliv negativních účinků na společnost a její zaměstnance. Vedení společnosti zvážilo potenciální dopady rusko-ukrajinského konfliktu na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2025 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.



Peter Surovič
předseda představenstva

Návrh na rozdělení hospodářského výsledku

Výsledkem hospodaření roku 2025 je zisk 75 549 692,34 Kč

Návrh na rozdělení zisku roku 2025:

Převod zisku do nerozděleného zisku minulých let 75 549 692,34 Kč

V roce 2025 jsme zahájili mimo jiné výstavbu domova pro seniory v České Třebové.





ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určeno akcionářům obchodní společnosti

PSG Construction a.s.

Napajedelská 1552

765 02 Otrokovice

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti PSG Construction a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných materiálních informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních



informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti a dozorčí rada odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo a dozorčí rada Společnosti povinna posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální)



nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

DANEKON, spol. s r.o.
Hlinky 505/118
603 00 Brno
auditorská společnost
evidenční č. 204

Ing. Petr Hlaváček
auditor, evidenční č. 1462

Datum zprávy auditora 29.4.2026



A. Rozvaha

K 31. 12. 2025

Od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

V tisících Kč

PSG Construction a.s.

Napajedelská 1552

765 02 Otrokovice

IČ: 05042020

Označ.	A K T I V A	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2024)
	AKTIVA CELKEM	+739 362	-84 326	+655 036	+806 261
B.	Stálá aktiva	+95 367	-44 377	+50 990	+35 174
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	+294	-294	0	+28
B.I.2.	Ocenitelná práva	+294	-294	0	+28
B.I.2.1.	Software	+294	-294	0	+28
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	+78 310	-44 083	+34 227	+35 146
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	+13 143	-3 240	+9 903	+6 483
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	+65 054	-40 839	+24 215	+28 552
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	+113	-4	+109	+111
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	+113	-4	+109	+111
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	+16 763	0	+16 763	0
B.III.1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	+16 763	0	+16 763	0
C.	Oběžná aktiva	+641 218	-39 949	+601 269	+769 677
C.I.	Zásoby	+15 288	-122	+15 166	+16 134
C.I.1.	Materiál	+661	-122	+539	394
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	+14 509	0	+14 509	+15 403
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	+118	0	+118	+337
C.II.	Pohledávky	+373 864	-39 827	+334 037	+481 480
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	+53 194	0	+53 194	+89 220
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	+53 174	0	+53 174	+89 200
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	+20	0	+20	+20
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	+20	0	+20	+20
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	+320 670	-39 827	+280 843	+392 260
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	+292 316	-39 827	+252 489	+369 954
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	+16 800	0	+16 800	+5 500
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	+11 554	0	+11 554	+16 806
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	+1 430	0	+1 430	+320
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	+3 001	0	+3 001	0
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	+5 419	0	+5 419	+2 149
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	+1 422	0	+1 422	+14 190
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	+282	0	+282	+147
C.IV.	Peněžní prostředky	+252 066	0	+252 066	+272 063
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	+112	0	+112	+203
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	+251 954	0	+251 954	+271 860
D.	Časové rozlišení aktiv	+2 777	0	+2 777	+1 410
D.1.	Náklady příštích období	+2 765	0	+2 765	+1 299
D.3.	Příjmy příštích období	+12	0	+12	+111

Označ.	P A S I V A	Běžné účetní období	Minulé období
		Netto	Netto (Rok 2024)
	PASIVA CELKEM	+655 036	+806 261
A.	Vlastní kapitál	+106 548	+145 245
A.I.	Základní kapitál	+5 000	+5 000
A.I.1.	Základní kapitál	+5 000	+5 000
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	+24 305	+23 552
A.II.1.	Ážio	+12 959	+12 959
A.II.2.	Kapitálové fondy	+11 346	+10 593
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	+10 603	+10 603
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	+743	-10
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	+1 693	+4 126
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	+1 693	+4 126
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	+75 550	+112 567
B.+C.	Cizí zdroje	+548 328	+632 868
B.	Rezervy	+135 489	+129 767
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	0	+14 371
B.4.	Ostatní rezervy	+135 489	+115 396
C.	Závazky	+412 839	+503 101
C.I.	Dlouhodobé závazky	+131 026	+132 491
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	+131 026	+132 491
C.II.	Krátkodobé závazky	+281 813	+370 610
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	+52 242	+46 869
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	+205 326	+292 004
C.II.8.	Závazky ostatní	+24 245	+31 737
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	+2 377	+5 091
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	+7 804	+6 960
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	+4 868	+4 280
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	+4 515	+9 957
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	+3 460	+5 084
C.II.8.7.	Jiné závazky	+1 221	+365
D.	Časové rozlišení pasiv	+160	+28 148
D.2.	Výnosy příštích období	+160	+28 148

Sestaveno dne:29. 4. 2026

Právní forma účetní jednotky:akciová společnost

Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka:

Předmět podnikání:

Surovič Peter

Pozn.:

B. Výkaz zisku a ztráty

K 31. 12. 2025

Od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

V tisících Kč

PSG Construction a.s.

Napajedelská 1552

765 02 Otrokovice

IČ: 05042020

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	(Rok 2024)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	+1 721 075	+2 062 345
A.	Výkonová spotřeba	+1 416 229	+1 745 446
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	+100 848	+126 173
A.3.	Služby	+1 315 381	+1 619 273
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	+893	-5 086
D.	Osobní náklady	+177 749	+162 610
D.1.	Mzdové náklady	+125 454	+115 931
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	+52 295	+46 679
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	+43 816	+40 596
D.2.2.	Ostatní náklady	+8 479	+6 083
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	+5 936	+32 217
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	+5 410	+5 278
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	+5 410	+5 278
E.2.	Úpravy hodnot zásob	-377	+275
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	+903	+26 664
III.	Ostatní provozní výnosy	+11 393	+31 139
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	+481	+96
III.3.	Jiné provozní výnosy	+10 912	+31 043
F.	Ostatní provozní náklady	+29 649	+16 311
F.2.	Prodaný materiál	+168	+65
F.3.	Daně a poplatky	+1 833	+1 509
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	+21 126	+4 286
F.5.	Jiné provozní náklady	+6 522	+10 451
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	+102 012	+141 986
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	+11 245	+11 269
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	+11 245	+11 269
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	-1 030	+1 835
VII.	Ostatní finanční výnosy	+2 686	+499
K.	Ostatní finanční náklady	+10 146	+3 806
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	+4 815	+6 127
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	+106 827	+148 113
L.	Daň z příjmů	+31 277	+35 546
L.1.	Daň z příjmů splatná	+31 277	+35 546
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	+75 550	+112 567
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	+75 550	+112 567
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II.	+1 721 075	+2 062 345

PSG Construction a.s. Příloha k účetní závěrce za rok 2025

Sestaveno dne:

29. 4. 2026

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka:

Předmět podnikání:

Surovič Peter



Pozn.:

PSG Construction a.s. Příloha k účetní závěrce za rok 2025

C. Přehled o peněžních tocích

K 31. 12. 2025PSG Construction a.s.

Od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025Napajedelská 1552

V tisících Kč765 02 Otrokovice

IČ: 05042020

Označ.	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH-FLOW)	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	(Rok 2024)
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku úč. období	+272 063	+214 852
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	+106 827	+148 113
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	+14 785	+27 068
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv	+5 410	+5 278
	Umořování opravné položky k nabytému majetku (+/-)		
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, změna stavu rezerv	+20 620	+33 059
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku) (+)	-11 245	-11 269
	Vyúčtované výnosové úroky (-)		
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu (Z + A.1.)	+121 612	+175 181
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	+33 952	+7 270
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	+149 005	+27 140
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dlouhodobých účtů pasivních	-116 396	-15 121
A.2.3.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	+1 343	-4 749
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním (A*+ A.2.)	+155 564	+182 451
A.4.	Přijaté úroky (s výjimkou investičních spol. a fondů) (+)	+10 424	+11 158
A.5.	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období (-)	-48 649	-45 773
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A**+ A.3.+ A.4.+ A.5.+ A.7.)	+117 339	+147 836
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-20 473	-148
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1.+ B.2.+ B.3)	-20 473	-148
Peněžní toky z finančních činností			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a ekvivalenty	-1 863	+29 523
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a na peněžní ekvivalenty	-115 000	-120 000
C.2.6.	Výplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky v. o. s. a komplementáři u k. s. (-)	-115 000	-120 000
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1.+ C.2.)	-116 863	-90 477
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků (A***+ B***+ C***)	-19 997	+57 211
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období (P+F)	+252 066	+272 063

Příloha k účetní závěrce za rok 2025

PSG Construction a.s.

Sestaveno dne:29. 4. 2026

Právní forma účetní jednotky:akciová společnost

Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka:

Předmět podnikání:

Surovič Peter



Pozn.:

Příloha k účetní závěrce za rok 2025

PSG Construction a.s.

D. Výkaz vlastního kapitálu

K 31. 12. 2025

Od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

V tisících Kč

PSG Construction a.s.

Napajedelská 1552

765 02 Otrokovice

IČ: 05042020

VÝKAZ VLASTNÍHO KAPITÁLU	Základní kapitál	Vlastní akcie	Ostatní kap. fondy	Oceňovací rozdíly	Oceňovací rozdíly	Statutární fondy	Kumulovaný výsledek	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2024	17 959	0	10 603	0	0	0	124 126	152 688
Upravený počáteční stav k 1. 1. 2024	17 959	0	10 603	0	0	0	124 126	152 688
Rozdělení zisku - výplata							-120 000	-120 000
Znehodnocení cenných papírů				-10				-10
Výsledek hospodaření za běžné období							112 567	112 567
Konečný stav k 31. 12. 2024	17 959	0	10 603	-10	0	0	116 693	145 245
Upravený počáteční stav k 1. 1. 2025	17 959	0	10 603	-10	0	0	116 693	145 245
Rozdělení zisku - výplata							-115 000	-115 000
Zhodnocení cenných papírů				1 544				1 544
Znehodnocení cenných papírů				-791				-791
Výsledek hospodaření za běžné období							75 550	75 550
Konečný stav k 31. 12. 2025	17 959	0	10 603	743	0	0	77 243	106 548

Okamžik sestavení :

V Brně dne 29. 04. 2026

Podpisový záznam statutárního
orgánu nebo fyzické osoby,
která je účetní jednotkou



Příloha řádné účetní závěrky



za účetní období
roku 2025

Obsah

1.	Obecné údaje	3
1.	Charakteristika společnosti	3
2.	Hlavní předmět podnikání	3
3.	Členové statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 5	3
4.	Organizační struktura společnosti	4
5.	Osoby (společnosti) podílející se 20 a více % na základním kapitálu	4
6.	Změny provedené v OR k 31. 12. 2025	4
7.	Odštěpné závody, organizační složky a provozovny společnosti	4
2.	Účetní metody a obecné účetní zásady	4
3.	Přehled významných účetních pravidel a postupů	5
1.	Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek	5
2.	Dlouhodobý finanční majetek	5
3.	Zásoby	6
4.	Pohledávky	6
5.	Závazky	7
6.	Derivátové operace	7
7.	Devizové operace	7
8.	Úvěry	7
9.	Rezervy	7
10.	Použití odhadů	7
11.	Finanční leasing	7
12.	Vlastní kapitál	8
13.	Účtování nákladů a výnosů	8
14.	Daň z příjmů	8
15.	Státní dotace	8
16.	Výzkum a vývoj	8
17.	Následné události	8
4.	Doplňující údaje k rozvaze a výkazu zisku a ztráty	9
1.	Dlouhodobý majetek	9
2.	Finanční investice	11
3.	Finanční pronájem majetku	11
4.	Zastavený majetek	11
5.	Zásoby	11
6.	Dlouhodobé pohledávky	12
7.	Krátkodobé pohledávky	13
8.	Opravné položky	14
9.	Krátkodobý finanční majetek	14
10.	Ostatní aktiva	14
11.	Vlastní kapitál	15
12.	Zákonný rezervní fond	15
13.	Rezervy	15
14.	Dlouhodobé závazky	16
15.	Krátkodobé závazky	16
16.	Bankovní úvěry a výpomoci	17
17.	Ostatní pasiva	17
18.	Daň z příjmu	17
19.	Odložená daň	18
20.	Dotace	18
21.	Položky nevykázané v rozvaze	18
22.	Náklady	18
23.	Osobní náklady	19
24.	Výnosy běžného roku	19
25.	Výdaje na výzkum a vývoj	19
26.	Informace o transakcích se spřízněnými osobami	19
27.	Finanční nástroje	20
28.	Události po datu účetní závěrky	20

1. Obecné údaje

1. Charakteristika společnosti

PSG Construction a.s. je akciovou společností, IČ: 05042020, zapsanou do obchodního rejstříku u Krajského obchodního soudu v Brně, Česká republika, spisová značka B 7535, dne 29. dubna 2016.

2. Hlavní předmět podnikání

- provádění staveb včetně jejich změn a odstraňování,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- výroba, instalace, opravy elektrických a telekomunikačních zařízení
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- projektová činnost ve výstavbě

3. Členové statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2025

Představenstvo

Funkce	Jméno a příjmení	Bydliště
předseda	Peter Surovič	V Polích 783, 760 01 Zlín
člen	Ing. Petr Bureš	Mysločovice 217, 763 01 Mysločovice
člen	Ing. David Blažek	Zálešná VIII 3170, 760 01 Zlín

Dozorčí rada

Funkce	Jméno a příjmení	Bydliště
Člen	Ing. Juraj Surovič	Zahradní čtvrť 1404, 763 02 Zlín

Společnost zastupují vůči třetím osobám před soudem a před jiným orgánem v celém rozsahu vždy dva kteříkoli členové představenstva společně nebo předseda představenstva samostatně.

4. Organizační struktura společnosti

PSG Construction a.s.

Představenstvo	Výkonný ředitel	Hlavní stavební činnosti	Pomocné stavební činnosti
	Obchodní úsek Finanční úsek Právní úsek Personální úsek Reklamace	Závod Otrokovice Závod Brno Závod Praha Závod Ostrava	Půjčovna HSV/PSV

5. Osoby (společnosti) podílející se 20 a více % na základním kapitálu

Podíl	Akcionář
100 %	CREBSTONE a.s., Otrokovice, Napajedelská 1637, PSČ 765 02

Společnost je součástí konsolidačního celku společností ZSF a.s., Šlapanická 1352/14, Slatina, 627 00 Brno.

6. Změny provedené v OR k 31. 12. 2025

V roce 2025 došlo k zápisu změny adresy u člena dozorčí rady.

7. Odštěpné závody, organizační složky a provozovny společnosti

Společnost neměla v roce 2025 organizační složku v zahraničí.

2. Účetní metody a obecné účetní zásady

Příložená individuální účetní závěrka byla připravena dle zákona o účetnictví a navazujících předpisů pro účetnictví podnikatelů zejména vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (pokud není uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč).

Srovnatelnost údajů

Účetní závěrka je sestavena k rozvahovému dni 31. 12. 2025 a je plně srovnatelná s účetní závěrkou za minulé účetní období.

3. Přehled významných účetních pravidel a postupů

Způsoby oceňování a odpisování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025, jsou následující:

1. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený úplatně se oceňuje pořizovacími cenami, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek s hodnotou do 80 tis. Kč a s dobou upotřebitelnosti delší než jeden rok se v roce 2025 účtuje do nákladů (na účet 518) a dále je veden v operativní evidenci. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady, které souvisí s pořízením. Majetek získaný bezplatně nebo darováním se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů. Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu, pokud jeho hodnota v úhrnu za účetní období převýší 80 tis. Kč. Běžné opravy a údržba se účtují do nákladů. Na rozsáhlé opravy dlouhodobého hmotného majetku se vytváří rezervy. Tyto rezervy jsou rozpouštěny v období, ve kterém dochází k provedení oprav. Přechodné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku se vyjadřuje pomocí opravných položek, které jsou spolu s odpisy uvedeny ve sloupci korekce rozvahy. Drobný hmotný majetek do 80 tis. Kč se v roce 2025 účtuje přímo do nákladů a je veden v operativní evidenci.

Pozemky, umělecká díla, sbírky a nedokončené investice jsou oceněny v pořizovacích cenách a neodpisují se.

Účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Předpokládaná účetní životnost je stanovena takto:

Dlouhodobý majetek Počet let pro rok 2025 (od – do)

Budovy, haly a stavby	30–43,5
Stroje, přístroje a zařízení	14,5
Dopravní prostředky	7,5
Inventář	5
Jiný hmotný majetek	neodpisuje se

2. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí zejména půjčky s dobou splatnosti delší než jeden rok, dále majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly a dlužné cenné papíry se splatností nad 1 rok držené do splatnosti.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

K datu pořízení cenných papírů a majetkových účastí je tento dlouhodobý finanční majetek společností klasifikován dle povahy jako podíly v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem nebo dlužné cenné papíry držené do splatnosti nebo realizovatelné cenné papíry a podíly.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly v účetních jednotkách s podstatným vlivem.

K datu účetní závěrky roku jsou:

- majetkové účasti ve společnostech v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách s podstatným vlivem oceněny metodou ekvivalence. Hodnota majetkové účasti oceněné při pořízení pořizovací cenou je k datu účetní závěrky upravována na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu v dceřiné nebo přidružené společnosti.
- majetkové cenné papíry k obchodování oceněny reálnou hodnotou. Změna reálné hodnoty majetkových cenných papírů k obchodování je účtována do výsledku hospodaření běžného období.
- dlužné cenné papíry držené do splatnosti oceněny v pořizovací ceně zvýšené o úrokové výnosy.

3. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, vykládku zásob, clo, provize atd.). Z vnitropodnikových výkonů se do ceny zásob aktivuje pouze přepravné. Ocenění úbytku skladových zásob je prováděno metodou FIFO, kdy první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob.

Výrobky a nedokončená výroba (služby) se oceňují skutečnými náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové a osobní náklady a podíl výrobní režie. Výrobní režijní náklady materiálové a osobní náklady režijního charakteru. Náklady režijního charakteru jsou rozvrhovány procentuálně dle celkových výnosů a celkových režijních nákladů. Vlastní výrobky společnost k datu účetní závěrky nemá.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

4. Pohledávky

Pohledávky se účtují ve své nominální hodnotě, postoupené pohledávky v ceně pořízení. K datu sestavení účetní závěrky se hodnota rizikových pohledávek snižuje pomocí opravných položek k nepromlčeným pohledávkám splatným po 31. 12. 1994 účtovaných na vrub nákladů, které jsou v rozvaze vykazovány ve sloupci korekce.

K pohledávkám za dlužníky v konkurzu jsou tvořeny zákonné opravné položky ve výši 100 % hodnoty pohledávky.

K rizikovým pohledávkám po splatnosti 6 měsíců jsou tvořeny účetní opravné položky až do výše 100 % jmenovité hodnoty pohledávky. Individuálně s přihlédnutím ke konkrétním podmínkám může být o tvorbě pohledávek rozhodnuto jinak.

Pohledávky z poskytnutých půjček se k datu účetní závěrky zvyšují o neinkasované úroky (s výjimkou úroku z prodlení).

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

V položce jiné pohledávky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

5. Závazky

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů. Rozdělují se na krátkodobé a dlouhodobé.

6. Derivátové operace

Derivátové obchody nejsou k 31. 12. 2025, resp. k 31. 12. 2024 vykazovány, byly všechny vypořádány. Společnost v průběhu roku 2025 uzavřela derivátové transakce, konkrétně forwardové obchody s hedgingem se společností SAB Finance z důvodu inkasa měny na stavební zakázce.

7. Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách. Pro přepočet v průběhu roku se používá pevný měsíční kurz dle kursovního lístku ČNB 1. pracovní den v měsíci. K 31. 12. 2025 se provádí přepočet majetku a závazků v cizí měně kurzem vyhlášeným ČNB k tomuto datu, resp. k datu posledního pracovního dne v měsíci prosinec.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

8. Úvěry

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou při přijetí zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

9. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, v němž budou plněny.

Společnost k datu účetní závěrky vytvořila ostatní rezervy na krytí záručních a pozáručních oprav v dostatečné výši.

10. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

11. Finanční leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky ve věcné a časové souvislosti do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují. Předmět leasingu se zařadí do majetku v zůstatkové kupní ceně. K datu závěrky společnost majetek na leasing neeviduje.

12. Vlastní kapitál

Základní jmění společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku Krajského soudu v Brně. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo k rozvahovému dni zaregistrováno, se vykazuje jako Změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými a nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu, popř. podle svého uvážení na základě stanov.

Společnost netvoří rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů, neboť přistoupila k novému zákonu o obchodních korporacích.

13. Účtování nákladů a výnosů

Náklady a výnosy se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž časově i věcně souvisejí. V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

O výsledku hospodaření k datu účetní závěrky roku vyplývající z dlouhodobých výrobních zakázek se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky (způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě, např. etapová fakturace) u zálohových fakturací se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky daňovým dokladem. V průběhu roku se o výsledku hospodaření účtuje pomocí nedokončené výroby a nevyfakturovaných dodávek.

14. Daň z příjmů

Splatná daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy, rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými cenami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu. Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu.

V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

15. Státní dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace k úhradě nákladů se účtují do ostatních provozních a finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel.

Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady.

16. Výzkum a vývoj

Společnost v roce 2025 nevynaložila žádné výdaje na výzkum a vývoj.

17. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Doplnující údaje k rozvaze a výkazu zisku a ztráty

1. Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena					
	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
→ Nehmotné výsledky vývoje					
→ Software	294				294
→ Ostatní ocenitelná práva					
→ Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek					
→ Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek					
→ Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek					
Celkem 2025	294	0	0	0	294
Celkem 2024	294	0	0	0	294

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
→ Nehmotné výsledky vývoje								
→ Software	266	28				294		0
→ Ostatní ocenitelná práva								
→ Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek								
→ Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek								
→ Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek								
Celkem 2025	266	28	0	0	0	294		0
Celkem 2024	167	99	0	0	0	266		28

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 442 tis. Kč (k 31. 12. 2024 - 400 tis. Kč).

Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena					
	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
→ Stavby					
→ Stroje, přístroje, zařízení	8 829	4 463	149		13 143
→ Přístroje a zařízení	5 891	4 463	149		10 205
→ Dopravní prostředky	2 938	0	0		2 938
→ Jiný DHM	0	0	0		0
→ Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	65 054	0	0		65 054
→ Jiný dlouhodobý hmotný majetek	82	0	0		82
→ Umělecká díla a sbírky	31	0	0		31
→ Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek					
→ Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek					
Celkem 2025	73 996	4 463	149	0	78 310
Celkem 2024	73 858	138	0	0	73 996

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
→ Stavby								
→ Stroje, přístroje, zařízení	2 346	1 043	0	149		3 240		9 903
→ Přístroje a zařízení	1 630	628	0	149		2 109		8 096
→ Dopravní prostředky	716	415	0	0		1 131		1 807
→ Jiný DHM								
→ Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	36 502	4 337				40 839		24 215
→ Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2	2				4		78
→ Umělecká díla a sbírky						0		31
→ Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek								
→ Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek								
Celkem 2025	38 850	5 382	0	149		44 083		34 227
Celkem 2024	33 671	5 180	0	0		38 850		35 146

K 31. 12. 2025 souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 15 096 tis. Kč (k 31. 12. 2024 – 13 225 tis. Kč).

2. Finanční investice

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku:

	Zůstatek k 31. 12. 2024	Přírůstky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2025
→ Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	0	16 010		753	16 763
→ Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	0				0
→ Opravná položka k DFM	0				0
Celkem	0	16 010		753	16 763

3. Finanční pronájem majetku

Společnost k 31. 12. 2025 neeviduje majetek pořizovaný formou finančního pronájmu.

4. Zastavený majetek

Společnost k 31. 12. 2025 neeviduje žádný zastavený majetek.

5. Zásoby

Společnost účtuje v průběhu účetního období o zásobách dle způsobu A.

	Stav k 31. 12. 2024		Stav k 31. 12. 2025	
(v tis. Kč)	Pořizovací hodnota	Oprávky k zásobám	Pořizovací hodnota	Oprávky k zásobám
→ Materiál	892	498	661	122
→ Nedokončená výroba	15 403	0	14 509	0
→ Výrobky	0	0	0	0
→ Zboží	0	0	0	0
→ Poskytnuté zálohy na zásoby	337	0	118	0
Celkem	16 632	498	15 288	122

6. Dlouhodobé pohledávky

	Stav k 31. 12. 2024		Stav k 31. 12. 2025	
(v tis. Kč)	Jmenovitá hodnota	Oprávky k pohledávkám	Jmenovitá hodnota	Oprávky k pohledávkám
→ Pohledávky z obchodního styku	0	0	0	0
→ Pozastávky	89 200	0	53 174	0
→ Jiné pohledávky	0	0	0	0
→ Dlouhodobé zálohy	20	0	20	0
Celkem	89 220	0	53 194	0

Dlouhodobé pohledávky představují pozastávky za provedené dílo platné po dobu reklamační doby delší než jeden rok a jsou evidovány ve výši 53 174 tis. Kč. Pohledávky se splatností déle než 5 let činí 16 580 tis. Kč. Pohledávky společnosti kryté věcnými zárukami nebyly k 31. 12. 2025 žádné. Na některé pozastávky byly vystaveny ČSOB a.s. záruční listiny ve formě bankovních záruk, tyto pohledávky byly plně uhrazeny.

Přehled vystavených záruk pro PSG Construction a.s. účinných k 31. 12. 2025 dle bank (v tis. Kč)

	rok uplynutí doby platnosti záruky							
Banka	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Celkem
ČSOB a.s.	221 162	37 161	86 205	13 900	12 451	3 015	5 002	378 896

7. Krátkodobé pohledávky

(v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2024		Stav k 31. 12. 2025	
	Jmenovitá hodnota	Oprávky k pohledávkám	Jmenovitá hodnota	Oprávky k pohledávkám
Krátkodobé pohledávky	408 878	38 924	292 316	39 827
z toho po splatnosti	33 722	5 495	110 172	39 827
Krátkodobě poskytnuté zálohy	2 149	0	5 419	0
Pohledávky – ovládaná osoba nebo ovládající	5 500	0	16 800	0
Pohledávky – podstatný vliv	0	0	0	0
Pohledávky – za účastníky sdružení	320		1 430	0
Daňové pohledávky	0	0	3 001	0
Dohadné účty aktivní	14 190	0	1 422	0
Jiné pohledávky	147	0	282	0
Celkem	431 184	38 924	320 670	39 827

Obvyklá doba splatnosti pohledávek dle smluv je ve společnosti stanovena na 14 až 150 dnů. V období roku 2025 byly na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, vytvořeny opravné položky na vrub nákladů, jejichž rozvahový konečný stav činí k 31. 12. 2025 39 827 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2025 neeviduje půjčky poskytnuté zaměstnancům.

Společnost dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání, aj., odepsala do nákladů pohledávky v roce 2025 ve výši 198 tis. Kč. Tyto pohledávky jsou nadále vedeny na podrozvahových účtech.

Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů (dlouhodobých i krátkodobých) je následující:

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1–90	91–180	181–365	1–2 roky	2 a více let		
2025	Brutto	253 646	45 602	14 330	32 423	12 614	5 105	110 074	363 720
	Opr. položky	0	2 590	0	19 518	12 614	5 105	39 827	39 827
	Netto	253 646	43 012	14 330	12 905	0	0	70 247	323 893
2024	Brutto	470 176	13 854	14 350	0	4	5 514	33 722	503 898
	Opr. položky	33 429	0	0	0	4	5 491	5 495	38 924
	Netto	436 747	13 854	14 350	0	0	23	28 227	464 974

Pohledávky jsou tvořeny řádky rozvahy C.II.1.1., C.II.2.1., případně ř. C.II.2.2., C.II.2.3. a C.II.2.4.1.

Pohledávky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině (v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
EUCIA CZ a.s.	22	0
Cholonge s.r.o. (Štec SVT s.r.o.)	0	3 800
PSG Projekt s.r.o.	0	44
PSG Direction s.r.o.	328	225
PSG Tech s.r.o.	5 510	13 176
Pohledávky k podnikům ve skupině	5 860	17 245
Pohledávky mimo skupinu	498 038	346 475
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	503 898	363 720

8. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv, uvedených v předchozích bodech. Změny na účtech opravných položek (tis. Kč) viz přehled:

	Počáteční stav k 1. 1. 2024	Tvorba OP	Zúčtování OP	Konečný stav k 31. 12. 2025
Opravné položky k dl. HIM a NHIM	0	0	0	0
Opravné položky k dl. FIM	0	0	0	0
Opravné položky k zásobám	498	0	376	122
Opravné položky k pohledávkám	38 924	2 593	1 690	39 827
z toho zákonné OP	5 217	0	190	5 027
z toho účetní OP	33 707	2 593	1 500	34 800
Celkem 2025	39 422	2 593	2 066	39 949
Celkem 2024	12 483	33 708	6 769	39 422

9. Krátkodobý finanční majetek

Společnost má krátkodobé finanční prostředky tvořeny jednak penězi v hotovosti a dále prostředky uložené na bankovních účtech, včetně účtů vkladových. Stav krátkodobého finančního majetku činil k 31. 12. 2025 – 252 066 tis. Kč, resp. k 31. 12. 2024 – 272 063 tis. Kč.

Peněžní prostředky uloženy na vázaném TV účtu činí k 31. 12. 2025 – 4 608 tis. Kč a tyto jsou v celé hodnotě zastaveny ve prospěch ČSOB jako forma zajištění závazků.

10. Ostatní aktiva

Náklady příštích období obsahují především částku předplatného časopisů, licencí SW, pronájmů, nákupů vztahujících se k roku 2026 a nákladů na pojistné, které jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně přísluší. K 31. 12. 2025 činí 2 765 tis. Kč, resp. k 31. 12. 2024 – 1 299 tis. Kč.

Příjmy příštích období představují částky, které věcně a časově náleží do běžného období, ale fakturačně spadají do roku následujícího. Jedná se o položky stavebních prací provedených, ale fakturovaných až v následujícím roce, nároky v rámci dotací nebo úroků z poskytnutých půjček. K 31. 12. 2025 se jednalo o hodnotu 12 tis. Kč, resp. k 31. 12. 2024 – 111 tis. Kč.

11. Vlastní kapitál

Základní jmění společnosti se skládá z 10 ks akcií na jméno v zaknihované podobě plně upsaných a splacených s nominální hodnotou 50 tis. Kč označených jako druh A, a 100 ks akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 45 tis. Kč označených jako druh B. Ostatní kapitálové fondy se skládají z nepeněžitého příplatku mimo základní kapitál ve výši 10 603 tis. Kč, který poskytla společnosti mateřská společnost k 1. 7. 2016, a to formou vkladu části závodu, divize pozemní stavitelství.

Na základě rozhodnutí představenstva společnosti ze dne 30. 4. 2025 bylo schváleno rozdělení zisku za rok 2024 ve výši 112 567 tis. Kč, který byl převeden do nerozděleného zisku společnosti. Dále na základě rozhodnutí jediného akcionáře společnosti došlo ke schválení vyplacení dividendy ve výši 115 000 tis. Kč. Za rok 2025 společnost dosáhla účetního zisku ve výši 75 550 tis. Kč.

Přehled změn na účtech vlastního kapitálu (tis. Kč)

Vlastní kapitál	31. 12. 2023	zvýšení	snížení	31. 12. 2024	zvýšení	snížení	31. 12. 2025
→ Základní kapitál	5 000			5 000			5 000
→ Ážio	12 959			12 959			12 959
→ Zákonný rezervní fond							
→ Ostatní kapitálové fondy	10 603			10 603			10 603
→ Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	0		10	-10	753		743
→ Jiný výsledek hospodaření min. let	0			0			0
→ Nerozdělený zisk min. let	3 337	789		4 126	112 567	115 000	1 693
→ HV běžného účetního období	120 789		8 222	112 567	75 550	112 567	75 550
Vlastní kapitál	152 688	789	8 232	145 245	188 870	227 567	106 548

12. Zákonný rezervní fond

Rezervní fond k 31. 12. 2025, resp. k 31. 12. 2024 nebyl tvořen.

13. Rezervy

V roce 2025 byly vykázány rezervy v hodnotě 135 489 tis. Kč. Společnost vytváří rezervy ostatní, které představovaly rezervy z titulu záručních oprav, bankovních záruk, nevyfakturovaných dodávek a rezervy na krytí případných rizik a ztrát, a to na základě kalkulace předpokládaných nákladů. Rezerva na daň z příjmu k 31. 12. 2025 nebyla vytvořena vzhledem k částce započtených zálohových plateb na daň z příjmů, která převyšovala vypočtenou daň.

Stavy na účtech rezerv jsou následující (v tis. Kč):

	Počáteční stav k 1. 1. 2024	Tvorba rezervy	Zúčtování rezervy	Konečný stav k 31. 12. 2025
Zákonné rezervy	0	0	0	0
Rezerva na daň z příjmu	14 371	0	14 371	0
Ostatní rezervy	115 396	351 196	331 103	135 489
Rezerva na záruční opravy	30 741	8 995	6 318	33 418
Rezerva na bank. záruky	6 566	1 605	2 638	5 533
Rezerva riziková, na odměny a budoucí náklady	78 089	340 596	322 147	96 538
Celkem 2025	129 767	351 196	345 474	135 489
Celkem 2024	142 285	308 468	320 986	129 767

14. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky firma eviduje ve výši 131 026 tis. Kč. Jsou to závazky za pozastávky za dobře provedené dílo po smluvně uzavřenou reklamační dobu.

(v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
Pozastávky	132 491	131 026
Závazky-ovládaná osoba	0	0
Ostatní dlouhodobé závazky	0	0
Odložený daňový závazek	0	0
Celkem	132 491	131 026

Závazky s dobou splatnosti delší než 5 let k 31. 12. 2025 činily 37 438 tis. Kč. Dlouhodobé závazky kryté zástavním právem nebo zárukou ve prospěch věřitele nebyly žádné.

15. Krátkodobé závazky

Obvyklá doba splatnosti závazků dle smluv činí 14 (30, 60 až 90) dnů. K 31. 12. 2025 vykazuje společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti 365 a více dnů v částce 16 535 tis. Kč. Závazky kryté podle zástavního práva k 31. 12. 2025 nejsou evidovány.

Struktura krátkodobých závazků je následující:

(v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
Závazky z obchod. styku	292 004	205 326
z toho po splatnosti	32 404	28 967
Závazky k ovlád. a řízen. osobám	0	0
Záv. k podnikům s podst. vlivem	0	0
Závazky ke společníkům	5 091	2 377
Závazky k zaměstnancům	6 960	7 804
Závazky ze soc. zabezpečení a zdravotního pojištění	4 280	4 868
Stát - daň. závazky	9 957	4 515
Krátkodobě přijaté zálohy	46 869	52 242
Dohadné účty pasivní	5 084	3 460
Jiné závazky	365	1 221
Celkem	370 610	281 813

Věková struktura závazků z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti					Celkem po splatnosti	Celkem
			1-90	91-180	181-365	1-2 roky	2 a více let		
2025	Závazky	309 762	6 979	3 231	2 376	4 379	12 002	28 967	338 729
2024	Závazky	397 182	11 887	2 229	2 171	7 183	8 934	32 404	429 586

Závazky jsou tvořeny řádky rozvahy C.I.4., C.II.4., případně ř. C.II.7., C.II.8.1

Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině (v tis. Kč)

Název společnosti	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
PSG Projekt s.r.o.	0	1 795
PSG a.s.	0	3 292
PSG Direction s.r.o.	1 202	1 147
PSG Tech s.r.o.	3 721	7 163
Závazky k podnikům ve skupině	4 923	13 397
Závazky mimo skupinu	424 663	325 332
Závazky z obchodních vztahů celkem	429 586	338 729

16. Bankovní úvěry a výpomoci

Krátkodobé ani dlouhodobé bankovní úvěry a půjčky společnost nemá.

17. Ostatní pasiva

Výdaje / výnosy příštích období jsou účtovány do nákladů / výnosů období, do kterého věcně přísluší.

18. Daň z příjmu

Výpočet daně z příjmu (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
Ztráta/zisk před zdaněním	148 113	106 826
Připočitatelné položky	318 557	382 240
Odpočitatelné položky	296 911	334 139
Odečet daňové ztráty minulých let	0	0
Hodnota darů	406	5 982
Základ daně z příjmů	169 353	148 945
Daňová sazba v %	21	21
Daň z příjmů	35 564	31 278
Sleva na dani, zápočet daně zaplacené v zahraničí	-18	-1
Korekce (rezerva, daň min. období)	0	0
Daň z příjmů po uplatnění slev	35 546	31 277
Opravy daně za předchozí období	0	0
Celkem daňový náklad	35 546	31 277

Společnost neeviduje doměrky splatné daně z příjmů za minulá účetní období a neeviduje také daňové nedoplatky. Výsledná daň vykázaná v daňovém přiznání je v hodnotě 31 277 tis. Kč, vzhledem k započtení uhrazených záloh vznikl přeplatek na dani ve výši 3 001 tis. Kč.

19. Odložená daň

(-)závazek / (+)pohledávka (v tis. Kč)	Sazba v %	Stav k 31.12.2025		Stav k 31.12.2024	
		Základ	Odložená daň	Základ	Odložená daň
Rozdíl úč. a daň. ZC dlouhodobého majetku	21	-25 664	-5 389	-29 522	-6 200
Opravné položky k dlouhodobému majetku	21	0	0	0	0
Opravné položky k zásobám	21	122	25	498	105
Opravné položky k pohledávkám	21	0	0	0	0
Ostatní rezervy	21	135 489	28 453	115 396	24 233
Ostatní položky mající vliv na odloženou daň	21	-9 254	-1 943	-21 127	-4 437
Daňová ztráta minulých let	21	0	0	0	0
Celkem		100 693	21 146	65 245	13 701

Z důvodu opatrnosti nebylo účtováno o odložené daňové pohledávce.

20. Dotace

Společnost v roce 2025 neobdržela žádné dotace.

21. Položky nevykázané v rozvaze

Ve společnosti existují majetek a závazky (peněžní a nepeněžní povahy, např. smluvní pokuty, drobný majetek, bankovní záruky, evidence odepsaných pohledávek a závazků), které nejsou vykázány v rozvaze. Jsou sledovány v podrozvahové evidenci.

Tato podrozvahová evidence je na straně aktiv v hodnotě 237 805 tis. Kč (drobný majetek, přijaté subdodavatelské bankovní záruky, odepsané pohledávky). Na straně pasiv je tvořena vystavenými ručitelskými závazky vycházejícími z vystavených bankovních záruk, odepsanými závazky v celkové výši 386 012 tis. Kč.

Společnost poskytuje zajištění pro aktuální i budoucí závazky společnosti PSG Tech s.r.o. vůči dodavateli ARGOS ELEKTRO, a.s. až do výše 5.000 tis. Kč prostřednictvím ručení. Výše zajištěného závazku k rozvahovému dni 31. 12. 2025 činí 2.060 tis. Kč.

22. Náklady

v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
Spotřeba materiálu	122 887	95 655
Spotřeba energií	3 286	5 193
Prodané zboží	0	0
Změna stavu zásob vlastní činnosti	-5 086	893
Opravy a udržování	1 707	1 990
Cestovné	2 170	1 664
Reprezentace	2 713	2 528
Nakupované služby	1 612 683	1 309 199
Osobní náklady	162 610	177 749
Daně a poplatky	1 509	1 833
Úprava hodnot v provozní oblasti	32 217	5 936
ZC prodaného majetku a materiálu	65	168
Rezervy z provozní oblasti	4 286	21 126
Jiné provozní náklady	10 451	6 522
Úpravy hodnot ve finanční oblasti	1 835	-1 030
Fin. náklady + nákl. na prodané podíly	3 806	10 146
Daň z příjmu	35 546	31 277
Celkem	1 992 685	1 670 849

23. Osobní náklady

Průměrný počet zaměstnanců společnosti a souvisejících osobních nákladů byl následující:

v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2024		Stav k 31. 12. 2025	
	Celkové náklady	Z toho management	Celkové náklady	Z toho management
Průměrný počet zaměstnanců	140	7	135	8
Mzdové náklady	107 931	13 600	117 004	17 522
Odměny členů orgánů	8 000	8 000	8 450	8 450
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	40 596	7 061	43 816	5 997
Sociální náklady	6 083	328	8 479	544
Osobní nákl. celkem	162 610	28 989	177 749	32 513

Výše splatných závazků pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti k 31. 12. 2025 činí 3 348 tis. Kč a výše splatných závazků veřejného zdravotního pojištění činí 1 521 tis. Kč, v následujícím období byly uhrazeny v plné výši.

24. Výnosy běžného roku

Hlavním předmětem činnosti společnost je stavební činnost. Zeměpisná struktura obratu na základě konečného umístění odbytu zboží je následující (tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2024		Stav k 31. 12. 2025	
	Tuzemsko	Zahraničí	Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za zboží	0	0	0	0
Tržby za výrobky a služby	2 062 345	0	1 721 075	0
Tržby z prodeje IM a zásob	96	0	481	0
Finanční výnosy	11 768	0	13 931	0
Ostatní provozní výnosy	31 043	0	10 912	0
Výnosy z podílů	0	0	0	0
	2 105 252	0	1 746 399	0

25. Výdaje na výzkum a vývoj

Společnost za účetní období roku 2025 nevynaložila žádné výdaje na výzkum a vývoj.

26. Informace o transakcích se spřízněnými osobami

V roce 2025 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky, a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly společnosti.

Dlouhodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31. 12. 2025 společnost neeviduje. Společnost běžně prodává své služby spřízněným stranám. V roce 2025 dosáhl tento objem prodeje 22 387 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31. 12. 2025 činily 17 245 tis. Kč (k 31. 12. 2024 - 5 860 tis. Kč).

Pohledávky z obchodních vztahů k spřízněným stranám viz kapitola 4.7.

Společnost nakupuje zboží a využívá služeb spřízněných stran v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 činily nákupy 169 986 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 eviduje společnost krátkodobé závazky vůči spřízněným stranám ve výši 13 397 tis. Kč (k 31. 12. 2024 – 4 923 tis. Kč).

Závazky vůči spřízněným stranám viz kapitola 4.15.

Dlouhodobé závazky vůči spřízněným stranám k 31. 12. 2025 společnost neeviduje.

Ve sledovaném období se neuskutečnily žádné transakce se spřízněnými stranami, které by nebyly uzavřeny za běžných tržních podmínek.

27. Finanční nástroje

Tržní hodnota finančních nástrojů sestávajících z hotovosti, pohledávek, závazků a závazků vyplývajících z dluhových instrumentů odpovídá jejich účetní hodnotě. Společnost nevlastní vyměnitelné dluhopisy.

Provozní riziko bylo sníženo skutečností, že společnost drží certifikát kvality na svou produkci, které ji udělily hlavní certifikační firmy, společnost obhájila a dále zdokonalila své osvědčení řízení kvality: ČSN EN ISO 9001:2016, ČSN EN ISO 10391:2013.

28. Události po datu účetní závěrky

K datu sestavení účetní závěrky Společnost zvažila negativní dopad pokračujícího rusko-ukrajinského konfliktu na její obchodní činnost, především riziko omezení dodávek v dodavatelském řetězci.

Společnost na Ukrajině a v Ruské federaci nemá žádné obchodní aktivity, dceřiné společnosti nebo kapitálové investice. Z těchto důvodů Společnost nemá důvod očekávat zásadní dopad rusko-ukrajinského konfliktu na svou výnosovou a finanční situaci a neexistuje riziko významného znehodnocení aktiv vykázaných v účetní závěrce k 31. prosinci 2025.

V roce 2026 došlo k eskalaci ozbrojeného konfliktu v oblasti Blízkého východu souvisejícího se situací v Iránu. Přestože tato skutečnost nastala až po rozvahovém dni, vedení společnosti v této souvislosti vyhodnotilo potenciální rizika pro účetní jednotku. K datu sestavení účetní závěrky nebyly identifikovány významné dopady na ocenění a vykazání majetku a závazků k rozvahovému dni ani na předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky. Vedení společnosti situaci nadále sleduje a průběžně vyhodnocuje její možné dopady na budoucí hospodaření.

Na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací je možné prohlásit, že předpoklad nepřetržitého trvání Společnosti není ohrožen.

Vyhotoveno dne:

29. 4. 2026

Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:

Peter Surovič

Podpisy

Zpráva statutárního orgánu společnosti PSG Construction a.s.

se sídlem Napajedelská 1552, Otrokovice

O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OVLÁDANOU OSOBOU (PSG Construction a.s.) A OSTATNÍMI OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA OBDOBÍ ROKU 2025

Vykazované období: 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025
Ovládající osoba: CREBSTONE a.s.
Ovládaná osoba: PSG Construction a.s.

I. Osoby tvořící holding

Osoby uvedené v odstavci 1, 2 a 3 tohoto článku jsou podnikatelským seskupením.

Ovládaná osoba předkládá dle ust. § 82 zákona č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích v zákonné lhůtě písemnou zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou tohoto znění.

1. Ovládaná osoba

Ovládanou osobou dle shora uvedených ustanovení občanského zákoníku je obchodní společnost:

PSG Construction a.s.

se sídlem Napajedelská 1552, Otrokovice, IČ: 050 42 020, která je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, spisová značka B 7535.

2. Ovládající osoby

Ovládající osobou je společnost CREBSTONE a.s. se sídlem Napajedelská 1637, 765 02 Otrokovice; IČ: 028 87 380, která je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, spisová značka B 7562.

3. Osoby ovládané společností PSG Construction a.s.

Společnost PSG Construction a.s. ovládala v roce 2025 v rámci 100% podílu společnost:

3.1 PSG Tech s.r.o.

se sídlem Napajedelská 1552, 765 02 Otrokovice, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, spisová značka C 140462; IČ: 218 56 958

3.2 PSG Projekt s.r.o.

se sídlem Napajedelská 1552, 765 02 Otrokovice, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, spisová značka C 143574; IČ: 225 65 086

3.3 Cholonge s.r.o.

se sídlem Jasenice 711, 755 01 Vsetín, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, spisová značka C 31402; IČ: 278 45 869



Společnost PSG Tech s.r.o. se specializuje na obor TZB a výrobu i montáž vzduchotechniky a klimatizací.



Společnost PSG Projekt s.r.o. zajišťuje komplexní služby v oblasti projektování pozemních staveb.

II. Vztahy mezi osobami holdingu

1. Způsob ovládání

Ovládaná osoba je ovládána osobou ovládající prostřednictvím osob, členů orgánů ovládající osoby, jež jsou zároveň členy orgánů ovládané osoby.

2. Vztahy mezi osobami holdingu

Vztahy mezi osobami v holdingu jsou realizovány jako vztahy závazkové mající svůj právní základ vymezený občanským zákoníkem, zákonem o obchodních korporacích; příp. dalšími právními předpisy.

III. Rozhodné období

Rozhodným obdobím je období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025.

IV. Smlouvy a dohody uzavřené mezi osobami holdingu

1. Smlouvy uzavřené podle občanského zákoníku:

1.1 *Mezi ovládanou osobou a ovládající osobou*

Nebyly uzavřeny.

1.2 *Mezi propojenými osobami*

Nebyly uzavřeny.

1.3 Smlouvy a plnění se společností PSG Tech s.r.o. a PSG Projekt s.r.o.

poskytnutá plnění

- ✓ Měsíční fakturace služeb v oblasti ISM, personálního a ekonomického poradenství, přefakturace drobných nákupů a služeb

přijatá plnění

- ✓ Dodávky stavebně-montážních prací v oblasti TZB.
- ✓ Dodávky projekčních prací

2. Půjčky

2.1 *Půjčky osobám ovládaným společností PSG Construction a.s.*

- ✓ V roce 2024 a 2025 byly uzavřeny smlouvy o peněžité zápůjčce s krátkodobou splatností bez úročení pro převod peněžních prostředků.

3. Smlouvy o poskytnutí zajištění závazků

3.1 *Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami*

Nebyly poskytnuty

3.2 *Mezi ovládanou osobou a ovládající osobou*

Společnost PSG Tech s.r.o. má zajištěny své aktuální i budoucí závazky vůči dodavateli ARGOS ELEKTRO, a. s. až do výše 5.000 tis. Kč prostřednictvím ručení ovládající společnosti PSG Construction a.s.

4. Ostatní smluvní vztahy

4.1 *Mezi ovládanou a ovládající osobou*

V roce 2025 byl vyplacen ovládající osobě podíl na zisku.

4.2 *Mezi ovládanou a propojenými osobami*

Takovéto smluvní vztahy v průběhu roku 2025 nejsou.

V. Jiné právní úkony

1. *S ovládající osobou* – nebyly učiněny

2. *S ostatními propojenými osobami* – nebyly učiněny

VI. Opatření mezi osobami holdingu

Takováto opatření nebyla v průběhu roku 2025 učiněna.

VII. Poskytnutá plnění a přijatá protiplnění

Nad rámec plnění uvedených v článku IV. a V. nebyla mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami uskutečněna další vzájemná plnění.

VIII. Důvěrnost informací

Ovládající osoba a ostatní propojené osoby mezi sebou komunikovaly v rozhodném období tak, aby bylo přiměřeně ochráněno obchodní tajemství jejich závazkových vztahů.

IX. Závěr

Osoby tvořící holding spolu v rozhodném období komunikovaly či obchodovaly tak, aby byly ctěny zásady poctivého obchodního styku jako rovných účastníků závazkových vztahů, když žádné z účastněných osob nevznikla žádná újma ani žádná výhoda.

V Otrokovicích, dne 30. 3. 2026

Peter Surovič

předseda představenstva

Zpráva dozorčí rady PSG Construction a.s. za období roku 2025 a stanovisko k účetní závěrce 2025

Dozorčí rada PSG Construction a.s. je jednočlenná.

O práci představenstva, vývoji podnikatelských aktivit a realizaci strategických záměrů společnosti byla pravidelně a podrobně informována. Dozorčí rada měla veškeré podmínky a informace pro plnění své a stanovami definované funkce.

Předmětem jednání dozorčí rady v průběhu roku 2025 bylo vyjádření stanovisek představenstvu a výkonnému managementu především v oblastech:

- uzavírání smluv ve vazbě na čl. 6.8. společenské smlouvy
- výsledků hospodaření společnosti a plnění podnikatelského záměru
- vývoje stavu pohledávek a závazků
- strukturálních změn a přeměn ve společnosti PSG Construction a.s.

Dozorčí rada sledovala průběh sestavování řádné účetní závěrky a průběh auditu.

Po přezkoumání a projednání závěrečných výsledků hospodaření, seznámení se závěry výroční zprávy a účetního auditu za rok 2025, dospěla k následujícímu stanovisku, které předkládá valné hromadě společnosti PSG Construction a.s.

Dozorčí rada konstatuje, že

- podnikatelská činnost je realizována v souladu s právními předpisy, stanovami a vnitřními normami společnosti
- dosažený výsledek hospodaření a evidovaná aktiva odrážejí reálný stav ekonomiky společnosti.

Na základě těchto faktů dozorčí rada doporučuje valné hromadě akcionářů společnosti PSG Construction a.s. schválit předloženou řádnou účetní závěrku k 31. 12. 2025 včetně navrženého způsobu rozdělení dosaženého zisku.

V Otrokovicích, dne 29.4.2026

Ing. Juraj Surovič
člen dozorčí rady



← Slavnostní zahájení stavby nového zimního stadionu v Uherském Hradišti.



→ Slavnostní předání rekonstrukce výrobních a provozních objektů v přerovském areálu společnosti Meopta s.r.o.



← Stavba sportovní haly pro Gymnázium a SPŠEI ve Frenštátě pod Radhoštěm získala Čestné uznání v soutěži Stavba Moravskoslezského kraje 2024.